ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ЛИДЕРСТВА И АДМИНИСТРИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ФНС РОССИИ»

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор "Академии ФНС ЛАБ"

_____И.А. Ефремов

«12» декабря 2025 г.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
программы повышения квалификации
«Коммуникативные стратегии в деятельности руководителя»

Цель: *совершенствование и обновление профессиональных компетенций сотрудников налоговых органов в области коммуникаций, лидерства и управления коллективом*

Категория, группа должностей *главная, ведущая и старшая группы должностей; категории руководители, помощники (советники), специалисты*

Трудоемкость обучения: *64 часа*

Форма обучения: *очная*

№ п/п	Наименование дисциплин, тем	Всего часов	В том числе			Форма контроля
			лекции	практические занятия	промежуточная/ итоговая аттестация	
1	**Тренинг-знакомство**	**2**	**0**	**2**		
1.1	Треним-знакомство	2	0	2		
2	**Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию**	**2**	**2**	**0**		
2.1	Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию	2	2	0		
3	**Коммуникация в деятельности руководителя**	**14**	**8**	**6**		
3.1	Психологические основания выработки коммуникативной стратегии	2	2	0		
3.2	Виды и каналы коммуникации как основа коммуникативной стратегии	4	2	2		
3.3	Тактика и стратегия публичного выступления	4	2	2		
3.4	Принятие решений в экстремальных и кризисных ситуациях	4	2	2		
4	**Стратегические аспекты управления в период трансформации**	**18**	**6**	**12**		
4.1	Личностные и профессиональные компетенции руководителя в современную эпоху	6	2	4		
4.2	Стратегирование и принятие решений в актуальной управленческой практике: выбор подхода и ответственность	6	2	4		
4.3	Антикризисные коммуникации в деятельности руководителя. Управление конфликтами	6	2	4		
5	**Командообразование**	**16**	**6**	**10**		
5.1	Создание эффективных команд	4	2	2		
5.2	Инструменты и механизмы командной работы	6	2	4		
5.3	Постановка целей и задач. Планирование и делегирование	6	2	4		
6	**Подготовка проектной работы**	**8**	**0**	**8**		
6.1	Подготовка проектной работы	8	0	8		
Всего аудиторных часов		**60**	**20**	**38**		
Итоговая аттестация		**4**				
	зачет	4			4	защита проекта
	Итого:	**64**	**20**	**38**	**4**	

Проректор по научному и инновационному развитию _____ Е.А. Хицков