ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ЛИДЕРСТВА И АДМИНИСТРИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ФНС РОССИИ»

УТВЕРЖДАЮ
Ректор "Академии ФНС ЛАБ"
_____И.А.Ефремов
«12» декабря 2025 г.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
программы повышения квалификации
«Регулярный менеджмент - инструменты эффективного руководителя»

Цель: *совершенствование и обновление профессиональных компетенций сотрудников налоговых органов в области формирования инструментария современного руководителя*

Категория, группа должностей *главная, ведущая и старшая группы должностей; категории руководители, помощники (советники)*

Трудоемкость обучения: *32 часа*

Форма обучения: *очная*

№ п/п	Наименование дисциплин, тем	Всего часов	В том числе			Форма контроля
			лекции	практические занятия	промежуточная/ итоговая аттестация	
1	**Тренинг-знакомство**	**2**	**0**	**2**		
1.1	Тренинг-знакомство	2	0	2		
2	**Профессиональная "эксплуатация" подчиненных**	**7**	**4**	**3**		
2.1	Основные черты профессионального руководителя	3	2	1		
2.2	Сущность процесса эффективной и профессиональной эксплуатации на государственной службе. Типы реакций участников переговоров	4	2	2		
3	**Ключевые компетенции профессионального руководителя**	**6**	**4**	**2**		
3.1	Основные знания и навыки руководителя	3	2	1		
3.2	Типичные ошибки начинающего и опытного руководителя	3	2	1		
4	**Использование культуры в регулярном менеджменте**	**5**	**3**	**2**		
4.1	Сущность понятия организационная культура	2	1	1		
4.2	Культура как инструмент в регулярном менеджменте	3	2	1		
5	**Власть как основа эффективного управления**	**3**	**2**	**1**		
5.1	Природа власти в регулярном менеджменте	3	2	1		
6	**Алхимия менеджмента. Как влиять на отношение подчиненных к работе**	**5**	**2**	**3**		
6.1	Как правильно применять дисциплинарные санкции в отношении подчиненных. Похвала в инструментарии руководителя	3	1	2		
6.2	Личный пример и его сила	2	1	1		
7	**Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию**	**2**	**2**	**0**		
7.1	Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию	2	2	0		
Всего аудиторных часов		**30**	**17**	**13**		
Итоговая аттестация		**2**				
	экзамен	2			2	тестирование
	Итого:	**32**	**17**	**13**	**2**	

Проректор по научному и инновационному развитию _____ Е.А. Хицков