ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «АКАДЕМИЯ ЛИДЕРСТВА И АДМИНИСТРИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ФНС РОССИИ»

Утверждаю

Ректор «Академии ФНС ЛАБ»

_____ И.А. Ефремов

«12» января 2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«Налоговые споры»

повышения квалификации государственных гражданских служащих

(72 часа)

Рассмотрена
на заседании департамента
профессиональных компетенций
налогового администрирования

Протокол № 8 от 11.11.2025

2026

ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА 3
3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ 8
3.1 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН 8
3.3 РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ (ДИСЦИПЛИН) 12
4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ 21
4.1 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ 21
4.2 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ21
4.3. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ 25
4.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ 25
5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ 26
5.1 ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ 26
5.2 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ 27

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Налоговые споры» (далее – Программа) разработана с учетом квалификационных требований к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей федеральными государственными гражданскими служащими территориальных органов Федеральной налоговой службы, а также в соответствии со справочником квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих, утвержденных Минтрудом России.

Программа ориентирована на федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы (далее – гражданский служащий) главной, ведущей, старшей, младшей групп должностей категории «руководители», «специалисты», «обеспечивающие специалисты».

Структура и содержание программы составлена в соответствии с требованиями пункта 9 статьи 2 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», требованиями Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утверждённого приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

Программа повышения квалификации «Налоговые споры» продолжительностью 72 часа разработана с целью обеспечения выполнения Государственного задания Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России» (далее – Академия ФНС ЛАБ) на 2026 год.

Организация и проведение образовательных мероприятий по программе осуществляется в соответствии с Планом-графиком дополнительного профессионального образования федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы в

образовательных учреждениях, находящихся в ведении ФНС России, на 2026 год, утверждённым соответствующим Приказом ФНС России.

Программа ориентирована на современные образовательные технологии и средства обучения и соответствует нормативным правовым актам, регулирующим деятельность налоговых органов в целом, а также деятельность в сфере правой и судебной деятельности налоговых органов.

По завершении обучения по программе слушатели усовершенствуют свои знания и навыки по вопросам правой и судебной деятельности налоговых органов. Программа ориентирована на современные образовательные технологии и средства обучения и соответствует нормативным правовым актам.

Содержание программы определяется учебным планом, который определяет перечень, трудоёмкость, последовательность и распределение учебных дисциплин (разделов, модулей), иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации. Учебный план программы содержит следующие разделы (дисциплины): «Правовое регулирование налоговых споров», «Досудебное урегулирование налоговых споров», «Судебный порядок разрешения налоговых споров», «Судебная практика по налоговым спорам», «Анализ причин возникновения налоговых споров», «Рассмотрение налоговых споров по отдельным категориям дел», «Цифровые технологии и налоговые споры».

По завершении обучения по программе слушатели усовершенствуют свои знания и навыки по вопросам налоговых споров.

Разработчики (составители программы):

Александрович Денис Игоревич – старший преподаватель департамента профессиональных компетенций налогового администрирования Академии ФНС ЛАБ».

1. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В результате освоения программы повышения квалификации «Налоговые споры» слушатели должны обновить знания и умения, приобрести навыки, необходимые для совершенствования профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

Целью реализации программы «Налоговые споры» является совершенствование и (или) получение федеральными государственными гражданскими служащими профессиональных компетенций по правовому регулированию налоговых споров в досудебном и судебном порядке, а также о рассмотрении налоговых споров по отдельным категориям дел.

Программа ориентирована на подготовку специалистов, способных не только адаптироваться к новым требованиям, но и активно участвовать в процессе оптимизации технологических процессов в налоговых органах, снижении количества налоговых споров и защите интересов государства, обеспечивая соответствие деятельности действующим нормам и стандартам.

Основные цели программы «Налоговые споры» включают:

- Формирование у слушателей профессиональных компетенций по правовому регулированию налоговых споров в досудебном и судебном порядке, а также о рассмотрении налоговых споров по отдельным категориям дел;
- Развитие практических навыков, необходимых для эффективного выполнения задач в области налогового администрирования;
- Обучение критическому мышлению и аналитическим способностям для принятия обоснованных решений в целях разрешения налоговых споров;
- Подготовка специалистов, способных адаптироваться к новым требованиям и вызовам в области разрешения налоговых споров;
- Содействие оптимизации технологических процессов в налоговых органах, обеспечивая их соответствие действующим нормам и стандартам;
- Повышение уровня профессиональной квалификации сотрудников и ответственности, что способствует устойчивому развитию налоговой системы в целом.

Таким образом, данная программа направлена на повышение профессионализма в вопросах налогообложения и налогового администрирования, что способствует снижению количества налоговых

споров и повышению эффективности работы налоговых органов в условиях строгих требований налогового законодательства**.**

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В результате освоения программы повышения квалификации «Налоговые споры» слушатели должны обновить знания и умения, приобрести навыки, необходимые для совершенствования профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

В рамках освоения программы слушатели **УЗНАЮТ:**

- Ключевые моменты и современные тренды в налоговых спорах.
- Типологию и особенности налоговых споров**.**
- Подведомственность и подсудность налоговых споров.
- Права и обязанности участников налоговых споров.
- Порядок и процедуры досудебного урегулирования налоговых споров.
- Процессуальные особенности рассмотрения налоговых споров в судах.
- Тактики и стратегии ведения судебных заседаний.
- Специфику рассмотрения отдельных категорий налоговых споров.
- Роль судебной практики в разрешении налоговых споров.
- Причины возникновения и методы прогнозирования налоговых споров.
- Инструменты для анализа данных в налоговых спорах.
- Принципы автоматизации процессов составления юридических документов.
- Функционал электронных сервисов ФНС России.

В результате обучения слушатели **НАУЧАТСЯ:**

- Ориентироваться в ключевых моментах и современных тенденциях налоговых споров.
- Классифицировать и анализировать особенности налоговых споров.
- Разбираться в вопросах подведомственности и подсудности.
- Эффективно проводить процедуры досудебного урегулирования, работать с материалами проверок и возражениями, а также рассматривать жалобы налогоплательщиков.
- Разбираться в процессуальных особенностях рассмотрения налоговых споров в судах.
- Профессионально готовиться к судебным заседаниям, собирать и представлять доказательства, а также использовать тактики и стратегии ведения судебных заседаний.

- Анализировать судебную практику по разрешению налоговых споров.

- Разрешать споры по НДС, налогу на прибыль, трансфертному ценообразованию и другим налогам, а также разбираться в особенностях специальных налоговых режимов и налогового контроля.

- Прогнозировать возникновение налоговых споров и разрабатывать меры по их предотвращению.

- Применять инструменты для анализа данных в налоговых спорах.

- Автоматизировать процессы составления юридических документов.

- Эффективно использовать функциональные возможности электронных сервисов ФНС России.

Знания:

- Обучающийся будет знать правовые аспекты разрешения налоговых споров, виды и способы разрешения налоговых споров, содержание и порядок урегулирования налоговых споров**.**

Понимание:

- Обучающийся сможет понимать особенности рассмотрения отдельных категорий налоговых споров.

Применение:

- Обучающийся научится применять на практике изученные нормы права, анализировать судебную практику, связанную с применением этих норм, и толковать нормативные акты, регулирующие спорные налоговые отношения.

Анализ:

- Обучающийся проводит анализ налоговых рисков и последствий налоговых споров;

- Обучающийся выполняет анализ налоговых документов на предмет соответствия законодательству;

- Обучающийся оценивает влияние изменений в налоговом законодательстве на риски минимизации налогового бремени налогоплательщиками.

Оценка:

- Обучающийся оценивает эффективность разрешения налоговых споров в досудебном и судебном порядке.

Эти образовательные результаты направлены на формирование у обучающегося навыков, знаний, умений, необходимых для профессиональной деятельности грамотного разрешения налоговых споров и досудебного урегулирования, что способствует снижению количества налоговых споров и повышению эффективности налогового контроля.

3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ
3.1 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование дисциплин (разделов), тем	Всего часов	В том числе			Форма контроля
			лекции	практические занятия	промежуточная/итоговая аттестация	
1	**Тренинг-знакомство**	**2**	**0**	**2**	**0**	
1.1	Тренинг-знакомство	2	0	2	0	
2	**Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию**	**2**	**2**	**0**	**0**	
2.1	Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию	2	2	0	0	
3	**Правовое регулирование налоговых споров**	**3**	**3**	**0**	0	
3.1	Понятие налоговых споров, их классификация	1	1	0	0	
3.2	Подведомственность и подсудность налоговых споров	1	1	0	0	
3.3	Участники налоговых споров, их права и обязанности	1	1	0	0	
4	**Досудебное урегулирование налоговых споров**	**11**	**7**	**4**	0	
4.1	Порядок рассмотрения материалов налоговой проверки и возражений налогоплательщика	3	2	1	0	
4.2	Порядок рассмотрения жалоб налогоплательщиков на решения, принятые по результатам налоговых проверок	3	2	1	0	
4.3	Порядок рассмотрения жалоб налогоплательщиков на акты налоговых органов и действия или бездействие их должностных лиц	3	2	1	0	
4.4	Особенности рассмотрения жалобы в упрощенном порядке	2	1	1		
5	**Судебный порядок разрешения налоговых споров**	**11**	**7**	**4**	0	
5.1	Процессуальные особенности рассмотрения	3	2	1	0	

	налоговых споров					
5.2	Подготовка к судебным заседаниям:сбор доказательств, аргументация	3	2	1	0	
5.3	Участие в судебных заседаниях: стратегии и тактики	3	2	1	0	
5.4	Подготовка процессуальных документов (исковые заявления, жалобы, возражения и ходатайства)	2	1	1	0	
6	**Судебная практика по налоговым спорам**	**4**	**2**	**2**	0	
6.1	Анализ решений высших судов и их роль в разрешении налоговых споров	2	1	1	0	
6.2	Тенденции в судебной практике разрешения налоговых споров	2	1	1	0	
7	**Анализ причин возникновения налоговых споров**	**5**	**3**	**2**	0	
7.1	Основные причины возникновения налоговых споров: классификация и примеры	1	1	0	0	
7.2	Методы определения причин возникновения налоговых споров	2	1	1	0	
7.3	Прогнозирование и предотвращение налоговых споров	2	1	1	0	
8	**Рассмотрение налоговых споров по отдельным категориям дел**	**20**	**10**	**10**	0	
8.1	Разрешение споров, связанных с выявлением необоснованной налоговой выгоды 54.1 НК РФ	4	2	2	0	
8.2	Споры по налогу на добавленную стоимость	2	1	1	0	
8.3	Споры, связанные с трансфертным ценообразованием	2	1	1	0	

8.4	Споры по налогу на прибыль организаций	2	1	1	0	
8.5	Споры, связанные со специальными налоговыми режимами	2	1	1	0	
8.6	Споры по вопросам осуществления мероприятий налогового контроля	2	1	1	0	
8.7	Споры, связанные с привлечением к налоговой ответственности и процедурой рассмотрения материалов налоговой проверки	2	1	1	0	
8.8	Споры по налогу на доходы физических лиц	2	1	1	0	
8.9	Споры, связанные с институтом ЕНС	2	1	1	0	
9	**Цифровые технологии и налоговые споры**	**3**	**0**	**3**	0	
9.1	Инструменты анализа данных для анализа причин налоговых споров	1	0	1	0	
9.2	Автоматизация процесса подготовки и оформления юридических документов	1	0	1	0	
9.3	Электронные сервисы ФНС России	1	0	1	0	
10	**Подготовка проектной работы**	**9**	**0**	**9**	**0**	
10.1	Подготовка проектной работы	9	0	9	0	
Всего аудиторных часов		**70**	**34**	**36**	0	
Итоговая аттестация		2	**0**	**0**	0	2

3.2 КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Программа повышения квалификации «Налоговые споры» предусматривает изучение всех разделов, представленных в учебном (учебно-тематическом) плане.

Общая трудоемкость-72 часа, в том числе итоговая аттестация – 2 часа.

Период обучения - 2 недели

Форма обучения: в очной форме.

Период проведения занятий по программе определяется Планом-графиком дополнительного профессионального образования федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы в образовательных учреждениях, находящихся в ведении ФНС России, на 2026 год. Режим занятий: 6-8 часов в день.

Для всех видов аудиторных занятий устанавливается академический час продолжительностью 45 минут.

Обучение по программе завершается защитой проектной работы.

По окончании учебного процесса осуществляется подведение итогов, отчисление обучающихся, оформление и выдача документов о квалификации успешно освоившим программу обучения.

3.3 РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ (ДИСЦИПЛИН)

1. Раздел Тренинг «Знакомство»

Тема 1.1 Тренинг «Знакомство» (2 часа, практические занятия – 2 часа)

План практических занятий:

Тренинг «Знакомство»

Раздел 2 Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию (2 часа)

Тема 2.1. Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию (2 часа из них лекции – 2 часа)

Многообразие культурных процессов России через призму полилога — равноправного взаимодействия этнических, региональных и социальных культур. Традиционное наследие и современные явления (от фольклора до цифровой среды и популярной культуры), их взаимовлияние и роль в формировании общероссийской идентичности.

Историческая память как фундамент культурного единства. Механизмы сохранения памяти (музеи, мемориальные практики, искусство), включая осмысление значимых исторических событий в контексте укрепления национального сознания.

Переход от историко-культурного наследия к его актуализации как национального достояния. Культурное многообразие России не только как объект сохранения, но и как ресурс для развития гражданского общества, государственной политики и международного позиционирования страны

3. Раздел «Правовое регулирование налоговых споров» (3 часа)

Тема 3.1 Понятие налоговых споров, их классификация (лекции – 1 час)

Понятие налогового спора: сущность, признаки и юридическая природа. Классификация налоговых споров: по предмету спора, по порядку разрешения, по характеру спорных правоотношений.

Тема 3.2 Подведомственность и подсудность налоговых споров (лекции – 1 час)

Подведомственность налоговых споров: понятие и общие правила разграничения. Административный (досудебный) и судебный порядок обжалования. Особенности подсудности споров с участием налоговых органов.

Источники правового регулирования: Налоговый кодекс РФ, Арбитражный процессуальный кодекс РФ, Кодекс административного судопроизводства РФ.

Тема 3.3 Участники налоговых споров, их права и обязанности (лекции – 1 час)

Субъекты (участники) налоговых споров: стороны (налогоплательщики, плательщики сборов, налоговые агенты, налоговые органы), третьи лица, представители. Их правовой статус.

Процессуальные права и обязанности участников в досудебном и судебном порядке (право на ознакомление с материалами, представление доказательств, обязанность доказывания и др.)

4. Раздел «Досудебное урегулирование налоговых споров»

Тема 4.1 Порядок рассмотрения материалов налоговой проверки и возражений налогоплательщика (3 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 1 час)

Оформление и вручение акта налоговой проверки: Требования к содержанию, структуре и юридическому обоснованию выводов акта.

Право на возражения: процедура и сроки: Сроки, форма и содержание письменных возражений налогоплательщика.

Процедура рассмотрения материалов: Действия налогового органа в рамках ст. 101 НК РФ. Истребование дополнительных документов, экспертиза. Оценка доводов и доказательств.

Вынесение и оформление решения: Виды решений по ст. 101 НК РФ. Обязательные реквизиты и мотивировочная часть решения. Порядок вручения и вступления в силу. Принятие обеспечительных мер.

План практического занятия: Разбор типичных ошибок при рассмотрении материалов проверок, ведущих к отмене решения.

Анализ представленных возражений: оценка их обоснованности, определение необходимых действий налогового органа (затребовать документы, запросить пояснения).

Тема 4.2 Порядок рассмотрения жалоб налогоплательщиков на решения, принятые по результатам налоговых проверок (3 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 1 час)

Понятие апелляционной жалобы. Обязательность досудебного порядка. Объекты обжалования. Процедура подачи и движения жалобы: Соблюдение срока и формы. Процедура рассмотрения жалобы вышестоящим налоговым органом. Принятие решения по жалобе.

План практического занятия:

Решение ситуационных задач и кейсов по порядку рассмотрения жалоб налогоплательщиков на решения, принятые по результатам налоговых проверок

Тема 4.3 Порядок рассмотрения жалоб налогоплательщиков на акты налоговых органов и действия или бездействие их должностных лиц. (3 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 1 час)

Предмет и особенности жалоб на ненормативные акты и действия (бездействие). Отличие от апелляционных жалоб на решения по проверкам. Категории обжалуемых актов (требования, уведомления, отказы в совершении действий) и действий (бездействия). Процедура рассмотрения жалобы вышестоящим налоговым органом. Принятие решения по жалобе.

План практического занятия:

Решение ситуационных задач и кейсов по процедуре подачи обжалования актов налоговых органов ненормативного характера и досудебному урегулированию налоговых споров.

Тема 4.4 Особенности рассмотрения жалобы в упрощенном порядке лиц. (2 часа, из них лекции – 1 часа, практические занятия – 1 час)

Введение упрощенного порядка: Цели и правовая природа**.** Законодательные критерии применения, специальная процедура и сроки, особенности взаимодействия с налогоплательщиком.

План практического занятия: Круглый стол «Эффективность упрощенной процедуры в системе досудебного урегулирования споров: опыт, проблемы, перспективы»

5. Раздел «Судебный порядок разрешения налоговых споров» (11 часов)

Тема 5.1 Судебный порядок (3 часа, из них лекции – 2 часа практика -1 час)

Основные стадии судебного процесса: возбуждение, подготовка, разбирательство, вынесение и обжалование. Соблюдение процессуальных сроков. Особенности искового заявления и административного искового заявления по налоговым спорам. Виды судебных актов и их обжалование. Особенности пересмотра дел по вновь открывшимся обстоятельствам, поворота исполнения судебного акта.

План практического занятия:

Практический разбор актуальной судебной практики по вопросам соблюдения процессуальных сроков, особенностей исковых заявлений и обжалования судебных актов в контексте участия налогового органа в споре.

Тема 5.2 Подготовка к судебным заседаниям: сбор доказательств, аргументация (3 часа, из них лекции – 2 часа практика -1 час)

Формирование доказательственной базы**:** Понятие и виды доказательств в налоговом споре. Критерии их допустимости, относимости и достоверности. Построение правовой позиции и аргументации**:** Анализ обстоятельств дела и норм права.

План практического занятия: Построение правовой аргументации по заданному сценарию с подбором судебной практики.

Тема 5.3 Участие в судебных заседаниях: стратегии и тактики (3 часа, из них лекции – 2 часа практика 1 час)

Подготовка к судебному заседанию: Составление плана выступления, тезисов для дачи объяснений. Прогнозирование аргументов противоположной стороны и подготовка контраргументов. Тактика в судебном заседании: Заявление ходатайств (об отложении, об истребовании доказательств, о назначении экспертизы). Особенности исследования доказательств, представленных налогоплательщиком. Искусство судебных прений: Структура и содержание убедительной речи. Техники аргументации, работа с возражениями. Психологические аспекты выступления. Взаимодействие с судом**:** Этикет, реагирование на вопросы и реплики суда. Корректировка тактики по ходу процесса.

План практического занятия: Отработка практических навыков ведения судебного процесса через деловую игру (моделирование фрагмента судебного заседания с распределением ролей судьи, представителей сторон).

Тема 5.4 Подготовка процессуальных документов (исковые заявления, жалобы, возражения и ходатайства) (2 часа, из них лекции – 1 час, практика 1 час)

Классификация и роль процессуальных документов, процессуальные требования, структура и содержание. Техника юридического письма.

План практического занятия: Отработка навыка составления и критического анализа ключевых документов на основе смоделированного дела.

6. Раздел «Судебная практика по налоговым спорам» (4 часа)

Тема 6.1 Анализ решений высших судов и их роль в разрешении налоговых споров (2 часа, из них лекции – 1 час, практика 1 час)

Правовая природа и обязательность разъяснений высших судов**:** Статус постановлений Пленумов и обзоров практики Верховного Суда РФ. Роль Конституционного Суда РФ**:** Правовые позиции КС РФ как основа для оценки конституционности норм НК РФ и их толкования. Практическое значение для ФНС России и налогоплательщиков: как использовать позиции ВС и КС РФ для построения правовой позиции в налоговом споре.

План практического занятия: Круглый стол «Анализ сложных правовых концепций в разъяснениях Верховного Суда РФ: типичные ошибки правоприменения и пути их преодоления»

Тема 6.2 Тенденции в судебной практике разрешения налоговых споров **(2 часа, из них лекции – 1 час, практика 1 час)**

Ключевые тенденции: Усиление и экстерриториальный принцип (экстерриториальность) налогового контроля.

План практического занятия: Круглый стол

«Как изменения налогового законодательства 2025-2026гг. повлияют на судебную практику: анализ новых рисков и возможностей»

7. Раздел «Анализ причин возникновения налоговых споров» (5 часов)

Тема 7.1 Основные причины возникновения налоговых споров: классификация и примеры (1 часа, из них лекции – 1 час,)

Типичные причины споров в практике налоговых органов, классификация и основные примеры.

Тема 7.2 Методы определения причин возникновения налоговых споров (2 часа, из них лекции – 1 час, практика 1 час)

Классификация методов анализа причин налоговых споров, статистический и формально-логический анализ.

План практического занятия: анализ судебных дел, определение категории спора, основной причины его возникновения и оценка, какие действия налогового органа могли бы предотвратить спор.

Тема 7.3 Прогнозирование и предотвращение налоговых споров (2 часа, из них лекции – 1 час, практика 1 час)

Методы прогнозирования и профилактики налоговых споров, Профилактика споров на этапе налогового администрирования: Работа по разъяснению законодательства (письма ФНС России, информационные сообщения, семинары, рабочие совещания). Медиативный подход в налоговых правоотношениях.

*План практического занятия: Круглый стол «*Эффективная система раннего предупреждения и профилактики налоговых споров».

8. Раздел «Рассмотрение налоговых споров по отдельным категориям дел» (20 часов)

Тема 8.1 Споры при выявлении необоснованной налоговой выгоды, 54.1 НК РФ (4 часа, из них лекции – 2 часа, практика – 2 час)

Историко-правовой анализ формирования судебной доктрины необоснованной налоговой выгоды.

Сравнительно-правовая характеристика критериев, установленных Постановлением Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 12.10.2006 № 53, и норм статьи 54.1 НК РФ**.** Анализ статьи 54.1 НК РФ: состав и условия применения. Правовая природа и основания применения налоговой реконструкции. Проблемы доказывания и распределения бремени доказывания в налоговых спорах, связанных с применением статьи 54.1 НК РФ.

План практического занятия: Семинар, основанный на анализе судебной практики и решении ситуационных задач.

На основе предоставленных выдержек из Постановления Пленума ВАС РФ № 53 и текста статьи 54.1 НК РФ составить сравнительную таблицу критериев признания налоговой выгоды необоснованной. Обсудить, как изменились аргументы сторон в судебном процессе.

Проанализировать представленный кейс (описание цепочки хозяйственных операций). Определить, присутствуют ли в действиях налогоплательщика признаки, подпадающие под условия пунктов 1 или 2 статьи 54.1 НК РФ.

Оценить, имеются ли в представленной ситуации основания для применения налоговой реконструкции, и сформулировать предполагаемый алгоритм ее проведения.

Тема 8.2 Споры по налогу на добавленную стоимость (2часа, из них лекции – 1часа, практика – 1 час)

Типичные причины споров: отказ в вычетах споры о применении ставки 0% и льгот. Доказывание реальности сделки**:** распределение бремени доказывания; система доказательств налогового органа и налогоплательщика основания для отказа

План практического занятия:

«Анализ типовых спорных ситуаций по НДС и подготовка правовой позиции налогового органа»

Тема 8.3 Споры, связанные с трансфертным ценообразованием (2 час, из них лекции – 1 час, практика 1-час)

Взаимозависимые лица, контролируемые сделки. Методы определения рыночных цен. Порядок уведомления и процедура взаимосогласительной процедуры. Практика ВС РФ по ключевым вопросам.

План практического занятия:

Решение ситуационной задачи по выявлению признаков контролируемой сделки.

Тема 8.4 Споры по налогу на прибыль организаций (1 час, из них лекции – 1 час)

Основные категории споров в практике ВС РФ. Признание расходов экономически оправданными и документально подтвержденными. Споры о налоговой базе. Учет доходов и расходов при операциях (переуступка прав, реорганизация). Проблема учета убытков прошлых периодов.

План практического занятия:

Решение ситуационных задач по оценке правомерности отнесения на расходы конкретных затрат налогоплательщика (реклама, представительские, оплата консалтинга).

Тема 8.5 Споры в отношении специальных налоговых режимов (1 час, из них лекции – 1 час)

Общие принципы применения спецрежимов (УСН, ПСН, ЕСХН). Правомерность перехода и соблюдение ограничений.

Ключевые позиции ФНС России и ВС РФ. «Дробление бизнеса». Признаки искусственного дробления Споры о составе доходов и расходов. Особенности признания при УСН «Доходы минус расходы». Применение патента вне заявленного вида деятельности.

План практического занятия:

Решение ситуационных задач по налоговым спорам, связанных со специальными налоговыми режимами. Анализ структуры холдинга или сети на предмет соответствия критериям самостоятельности юридических лиц, применяющих УСН.

Тема 8.6. Споры по вопросам осуществления мероприятий налогового контроля (2 час, из них лекции – 1 час практика 1 час)

Основные мероприятия налогового контроля, критерии допустимости доказательств, различия между косвенными и прямыми доказательствами, а также последние изменения в налоговом законодательстве.

План практического занятия:

Анализ судебных дел, оценка правомерности действий налоговых органов и налогоплательщиков, определение типов доказательств и их значимости в конкретных случаях.

Тема 8.7 Споры, связанные с привлечением к налоговой ответственности и процедурой рассмотрения материалов налоговой проверки (2 час, из них лекции – 1 час, практика-1 час)

Порядок привлечения к налоговой ответственности. Соотношение налоговой, административной и уголовной ответственности. Разграничение составов правонарушений. Срок давности привлечения к налоговой ответственности.

Обстоятельства, смягчающие и отягчающие ответственность.

План практического занятия:

Решение ситуационных задач и кейсов по вопросам привлечения к налоговой ответственности.

Тема 8.8 Споры по налогу на доходы физических лиц (1 час, из них лекции – 1 час)

Актуальные вопросы досудебной и судебной практики по НДФЛ. Налоговые вычеты (имущественные, социальные, инвестиционные) как источник споров. Ответственность налоговых агентов.

План практического занятия:

Анализ оснований для отказа в предоставлении налоговых вычетов по НДФЛ. Разработка правовой позиции налоговых органов по типовым спорным ситуациям с имущественными, социальными и инвестиционными вычетами.

Тема 8.9 Споры связанные с институтом ЕНС (2 час, из них лекции – 1 час практика-1час)

Единый налоговый счёт (ЕНС): порядок зачисления и распределения платежей, этапы процедуры взыскания налогов, полномочия налоговых органов, методы обеспечения исполнения обязательств и урегулирования задолженности, судебная практика и последние изменения в законодательстве. Внесудебный порядок взыскания налоговой задолженности с физических лиц**.**

План практического занятия:

Решение ситуационных задач по налоговым спорам, связанных с институтом ЕНС.

9. Раздел «Цифровые технологии и налоговые споры»

Тема 9.1 Инструменты анализа данных для анализа причин налоговых споров (из них практики– 1 час)

Практическое применение инструментов аналитики Excel, для анализа данных судебной и досудебной практики: выявление системных причин споров, прогнозирование рисков**,** а также создание интерактивных

дашбордов для визуализации итогов рассмотрения дел (например: процента удовлетворенных жалоб, типовых решений судов) **.**

Тема 9.2 Автоматизация процесса подготовки и оформления юридических документов (из них практики– 1 час)

Автоматизация подготовки процессуальных документов (исков, отзывов, ходатайств) с использованием специализированных программных систем: работа с шаблонами, заполнение реквизитных карт, минимизация технических ошибок.

Применение ИИ для анализа массива судебных решений по налоговым спорам: автоматическое выявление ключевых аргументов сторон, преобладающей позиции судов по конкретным правовым коллизиям и формирование на этой основе рекомендаций для подготовки процессуальных документов.

Тема 9.3 Электронные сервисы ФНС России (1 час, из них практики– 1 час)

Работа с электронными сервисами ФНС: практикум по использованию сервисов «Решения по жалобам» и «Узнать о жалобе».

4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

4.1 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	**Вид занятий**	**Наименование оборудования, программного обеспечения**
Аудитория	Лекции, практические занятия	Ноутбук (компьютер), мультимедийный проектор, экран, доска
Компьютерный класс	Практические (лабораторные) занятия, тестирование	Компьютеры (операционные системы, стандартные офисные программы), мультимедийный проектор, экран, доска, доступ к сети Internet, информационно-справочные и поисковые системы.

Для организации, сопровождения и реализации учебного процесса (проведения учебных занятий, проверки практических заданий, консультирования и т.д.) все преподаватели и специалисты по учебно-методической работе обеспечены автоматизированным рабочим местом в Институте с неограниченным доступом к сети Интернет.

4.2 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебно-методическое обеспечение программы включает в себя: учебный план, календарный учебный график, расписание занятий, рабочие программы учебных разделов (дисциплин, модулей), комплекс учебно-методических (справочных, информационных, раздаточных) и оценочных материалов.

Для обеспечения слушателей, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, разрабатываются электронные учебные и информационные (справочные) материалы по разделам (дисциплинам) программы.

Перечень литературы и интернет-ресурсов, рекомендуемых для освоения программы

Нормативно-правовые акты

1. Закон РФ от 21.03.1991 № 943-1 «О налоговых органах Российской Федерации».

2. Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации».

3. Указ Президента Российской Федерации от 09.03.2004 № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти».

4. Концепция развития досудебного урегулирования налоговых споров в системе налоговых органов Российской Федерации.

5. Закон РФ от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

6. Закон РФ от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

7. Закон РФ от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

8. Приказ ФНС России от 02.04.2007 № ММ-4-08/14дсп «Об утверждении Регламента организации взаимодействия структурных подразделений налогового органа при проведении мероприятий налогового контроля, подготовке проекта решения по делу о налоговом правонарушении и поступлении в налоговый орган информации о ходе рассмотрения налоговых споров».

9. Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих».

10. Постановление Правительства РФ от 30.09.2004 № 506 «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе».

11. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации».

12. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».

13. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

14. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

15. Конституция Российской Федерации.

16. Налоговый кодекс Российской Федерации.

17. Гражданский кодекс Российской Федерации.

18. Трудовой кодекс Российской Федерации.

19. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях.

20. Арбитражный процессуальный Кодекс РФ

21. Кодекс административного судопроизводства РФ

Рекомендуемая литература:

1. Привлечение к налоговой и административной ответственности. Основания привлечения к уголовной ответственности за совершение налоговых правонарушений. Уч. материалы – СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

2. Стратегия и приоритетные направления ФНС России по урегулированию и взысканию задолженности. Уч. материалы – СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

3. ЕНС и ЕНП. Правовое обеспечение урегулирования задолженности. Уч. материалы – СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

4. Досудебное урегулирование споров с налогоплательщиками. Уч. материалы. – СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

Видеоматериалы (вебинары, презентации):

1. Сроки обжалования судебных актов, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

2. Действие налогового права во времени. Исчисление сроков Пресекательные сроки, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

3. Процедура рассмотрения результатов проверки и привлечения к ответственности. Досудебное урегулирование споров, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

4. Судебная практика по вопросам подконтрольности, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

5. Судебная практика по вопросам взаимозависимости, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

6. Нарушения, выявляемые при администрировании страховых взносов, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

7. Установление и идентификация лиц с помощью внешних информационных ресурсов, СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

8. «Актуальные судебная практика по применению положений Федерального закона от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»», СПб.: «Академия ФНС ЛАБ», 2026.

Информационно-справочные и поисковые системы, интернет-ресурсы:

1. Информационная справочная система «Консультант Плюс»;
2. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»;
3. http://www.nalog.ru – официальный сайт Федеральной налоговой службы;
4. https://sozd.duma.gov.ru/search#data_source_tab_b – официальный сайт системы обеспечения законодательной деятельности;
5. Единый портал для размещения информации о разработке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатов их общественного обсуждения http://regulation.gov.ru
6. Официальный портал поиска нормативной информации http://pravo.gov.ru
7. www.kremlin.ru Президент Российской Федерации;
8. www.gov.ru Сервер органов государственной власти Российской Федерации;
9. http://www.gov.ru/main/page7.html Федеральное собрание РФ;
10. http://www.duma.gov.ru/ Государственная Дума ФС РФ;
11. www.vsrf.ru Верховный Суд Российской Федерации;
12. www.ksrf.ru Конституционный Суд Российской Федерации;
13. http://www.nalogkodeks.ru-журнал «Налоговая политика и практика»;
14. http://www.pravo.gov.ru официальный интернет-портал правовой информации;
15. https://fedresurs.ru единый федеральный реестр юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности;
16. https://kad.arbitr.ru/ картотека арбитражных дел;
17. https://sudrf.ru ГАС РФ Правосудие.

Журналы

Электронный журнал «Налоговый вестник», 2026.

Электронный журнал «Практическое налоговое планирование», 2026.

Электронный журнал «Налоговед», 2026.

Электронный журнал «Российский налоговый курьер».

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (в свободном доступе, рекомендованы для самостоятельного использования).

4.3. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Реализация программы осуществляется преподавателями Института, квалификация которых соответствует характеристикам, установленным квалификационными требованиями в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, в разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования».

К проведению итоговой аттестации могут привлекаться лица из числа профессорско-преподавательского состава Института, а также преподаватели сторонних образовательных организаций, представители органов государственной власти, ведущие специалисты (эксперты) профильных учреждений и организаций, имеющие практический опыт, соответствующий направленности (профилю) программы (специалисты по конкретным проблемам).

4.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Организация образовательного процесса строится на основе учебного плана программы.

На лекционных занятиях излагаются наиболее важные и сложные вопросы, являющиеся теоретической основой изучаемых разделов (дисциплин) программы. Вопросы по проблемной тематике и(или) требующие закрепления практических навыков по программе выносятся для обсуждения на практические занятия.

Практические занятия проводятся в форме тренинга, практикума, семинара, деловой игры, выполнения лабораторных работ, практических (ситуационных) заданий, решения кейсов, анализа решения поставленных задач и т.п. При проведении практических занятий следует отрабатывать практические задания, учитывающие специфику выполняемых функциональных обязанностей слушателями, соответствующие направлению программы, и их профессиональному предназначению.

В процессе реализации программы используются актуальные нормативные и законодательные акты, методические документы,

организационно-распорядительные и нормативные документы, а также соответствующие учебно-методические и информационные материалы. В содержании обучения приоритет отдаётся практической направленности обучения: актуальным проблемам законодательства Российской Федерации; анализу правомерного применения норм права в типичных ситуациях повседневной профессиональной деятельности государственного служащего.

В учебном процессе большое внимание уделяется применению современных форм и методов обучения.

Учебный процесс организуется с учетом включенности в процесс познания всех слушателей группы. Для проведения занятий преимущественно используются активные (интерактивные) формы обучения.

Интерактивные методы основаны на принципах взаимодействия, активности обучаемых, опоры на групповой опыт, обязательной обратной связи. Создается среда образовательного общения, которая характеризуется открытостью, взаимодействием участников, равенством их аргументов, накоплением совместного знания, возможностью взаимной оценки и контроля.

В процессе практического обучения особое внимание уделяется формированию и развитию у слушателей практических умений, навыков и компетенций.

В ходе самостоятельной работы слушатели закрепляют полученные умения и навыки: более детально рассматривают вопросы, изучаемые в ходе занятий, готовятся к проведению практических занятий, самостоятельно выполняют практические работы и т.д.

5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

5.1 ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Контроль успеваемости и оценка качества освоения по программе включает текущий контроль и итоговую аттестацию.

Система текущего и итогового контроля знаний слушателей выстраивается в соответствии с учебным планом программы.

Текущий контроль осуществляется преподавателем в ходе повседневной учебной работы, проводится в пределах обычных форм занятий и выполняет одновременно обучающую функцию.

Выбор форм текущего контроля и периодичность определяется преподавателем с учетом контингента слушателей и содержания конкретного учебного раздела (дисциплины). Формами текущего контроля могут быть: решение проблемной ситуации, деловая игра, выполнение практических заданий, тренинг, решение ситуативных задач, собеседование, тестирование

и иные.

По окончании освоения программы слушатели проходят итоговую аттестацию.

Обучение по программе завершается итоговой аттестацией – экзаменом в форме защиты проектной работы.

Порядок организации и проведения итоговой аттестации слушателей регламентируется Положением об итоговой аттестации слушателей «Академия ФНС ЛАБ».

Лицам, успешно освоившим программу обучения и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Слушателям, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении (периоде обучения) по установленному образцу.

По результатам обучения слушатели заполняют анкету (отзыв об удовлетворенности обучением) с пожеланиями и предложениями.

5.2 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ

Оценочные материалы для итоговой аттестации по программе разрабатываются Академией самостоятельно и приводятся в приложении к настоящей программе.

Критерии оценки освоения слушателями программы устанавливаются самостоятельно в соответствии с Положением об итоговой аттестации слушателей в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России».

Критерии оценки освоения слушателями программы устанавливаются Академией самостоятельно в соответствии с Положением об итоговой аттестации слушателей в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении дополнительного профессионального образования «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС Росси».

Примерные темы проектных для подготовки к итоговой аттестации (защите):

1. Оценка доказательств в делах о налоговых нарушениях, оценка умысла при урегулировании споров. Доказывание обстоятельств и (или) факта несоблюдения условий, предусмотренных ст. 54.1 НК РФ.
2. Анализ причин возникновения налоговых споров;
3. Особенности рассмотрения жалобы в упрощенном порядке;
4. Проблемные вопросы налогового администрирования при урегулировании налоговых споров;
5. Рассмотрение отдельных категорий налоговых споров: практические аспекты;
6. Правила юридического письма, юридической техники при составлении процессуальных документов (структура, логика, цель, объем, доводы, оформление приложений, типичные ошибки), методы юридического дизайна;
7. Процессуальные аспекты рассмотрения споров с участием налоговых органов в судах;
8. Автоматизация процесса подготовки и оформления юридических документов**;**
9. Профилактика и прогнозирование налоговых споров;
10. Правовые последствия и ответственность за дробление бизнеса: анализ судебной практики и тенденции.

Проректор по научному и инновационному развитию Е.А. Хищков