ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«АКАДЕМИЯ ЛИДЕРСТВА И АДМИНИСТРИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
ФНС РОССИИ»

Утверждаю

Ректор «Академии ФНС ЛАБ»

_____ И.А. Ефремов
«12» января 2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
**«Урегулирование и взыскание задолженности»**
повышения квалификации государственных гражданских служащих

(мастерский уровень – 72 часа)

Рассмотрена
на заседании департамента
профессиональных компетенций
налогового администрирования

Протокол № 8 от 11.11.2025

2026

**ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ..... 3
1. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ..... 6
2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ..... 6
3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ..... 8
3.1 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ..... 8
3.2 КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК ..... 10
3.3 РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ (ДИСЦИПЛИН) ..... 11
4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ..... 16
4.1 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ..... 16
4.2 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ..... 16
4.3 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ ..... 18
4.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ . 18
5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ..... 20
5.1 ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ..... 20
5.2 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ..... 20

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Важнейшей задачей в ходе реализации процедур урегулирования задолженности по налогам, сборам, пеням, штрафам является эффективность проведения таких процедур, снижение задолженности налогоплательщика перед бюджетами Российской Федерации, тем самым, пополняя их. Для реализации указанной задачи необходимы знания актуальных изменений в области урегулирования и взыскания задолженности.

Знания стали стратегическим ресурсом, а их получение – залогом новых достижений. Современная жизнь очень динамична, и, чтобы не отстать от нее, необходимо постоянно учиться чему-то новому. Учиться – значит оставаться в ритме жизни. Образование призвано стать драйвером развития, обеспечить качественный скачок в развитии человеческого капитала Службы и страны в целом.

Освоение актуальных изменений в правовом урегулировании задолженности позволит сотрудникам налоговых органов применять полученные знания для обеспечения исполнения налогоплательщиками законодательства в сфере урегулирования и взыскания задолженности.

Все вышесказанное указывает на важность и необходимость разработки данной программы.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Урегулирование и взыскание задолженности» (мастерский уровень) продолжительностью 72 часа (далее – Программа) разработана с учетом квалификационных требований к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей федеральными государственными гражданскими служащими Федеральной налоговой службы, а также в соответствии с Справочником квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (утв. Минтрудом России).

Программа ориентирована на федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы (далее – гражданский служащий) главной, ведущей, старшей группы должностей, категорий руководители, помощники (советники), специалисты, обеспечивающие специалисты.

Структура и содержание программы составлена в соответствии:

- с требованиями пункта 9 статьи 2 Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- с порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 № 266.

Программа реализуется в соответствии со следующими нормативно-правовыми актами:

Указом Президента Российской Федерации от 21.02.2019 № 68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации»;

Федеральным законом от 29.12.202 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Федеральным законом от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»;

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

Приказом ФНС России от 11.07.2011 № ММВ-7-4/436@ «Об утверждении концепции кадровой политики Федеральной налоговой службы»;

Письмом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 31.07.2013 № 18-3/10/2-4297 «Об организации дополнительного профессионального образования государственных гражданских служащих Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона от 29.12 2012 г. № 273-ФЗ и Федерального закона от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ»;

Приказом ФНС России от 18.04.2016 № ММВ-7-6/207 «О вводе в промышленную эксплуатацию программного обеспечения «Автоматизированная система тестирования кадров и образовательный портал ФНС России»;

Методическими рекомендациями-разъяснениями по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов (Письмо Минобрнауки России от 22.04.2015 №ВК-1032/06);

Программа повышения квалификации «Урегулирование и взыскание задолженности» (мастерский уровень) трудоемкостью 72 часа разработана с целью обеспечения выполнения Государственного задания Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России» (далее – Академия ФНС ЛАБ) на 2026 год.

Организация и проведение образовательных мероприятий по программе осуществляется в соответствии с Планом-графиком дополнительного профессионального образования федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы в образовательных учреждениях, находящихся в ведении ФНС России, на 2026 год, утверждённым соответствующим Приказом ФНС России.

Программа ориентирована на современные образовательные технологии и средства обучения и соответствует нормативным правовым актам, регулирующим деятельность налоговых органов в целом.

Содержание программы определяется учебным планом, который определяет перечень, трудоёмкость, последовательность и распределение учебных дисциплин (разделов, модулей), иных видов учебной деятельности обучающихся и формы аттестации. Учебный план программы повышения квалификации «Урегулирование и взыскание задолженности» содержит следующие разделы: «Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию», «Национальные приоритеты ФНС России и профессиональная этика», «Современные информационные технологии в деятельности налоговых органов», «Урегулирование и взыскание задолженности», «Подготовка проектной работы».

По завершении обучения по программе слушатели усовершенствуют и обновят свои профессиональные компетенции в области урегулирования и взыскания задолженности.

Разработчики (составители) программы:

Давыдова К.В. – старший преподаватель Департамента профессиональных компетенций налогового администрирования «Академия ФНС ЛАБ».

## 1. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

**Целью реализации программы** является повышение квалификации федеральных государственных гражданских служащих ФНС России по вопросам урегулирования и взыскания задолженности с учетом изменений в законодательстве, нормативных актах и программном обеспечении, используемом в ФНС России, в целях совершенствования и обновления профессиональных компетенций сотрудников налоговых органов в области урегулирования и взыскания задолженности.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В результате освоения программы повышения квалификации «Урегулирование и взыскание задолженности» (мастерский уровень) слушатели должны обновить знания и умения, приобрести навыки, необходимые для совершенствования профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения.

В результате освоения программы, обучающиеся должны:

**знать:**

– современные информационные технологии в деятельности налоговых органов;

– особенности урегулирование и взыскание задолженности в условиях ЕНС;

– налоговые и другие правонарушения, ответственность за их совершение;

– основы психологии профессиональной деятельности;

– основные методики проведения анализа финансового состояния предприятия и финансовых результатов его деятельности;

– количественные методы вычисления параметров финансового состояния организации;

**уметь:**

– анализировать и интерпретировать нормативные правовые акты, регламентирующие вопросы урегулирования и взыскания задолженности;

– применять новые инструменты, направленные погашение задолженности и предупреждение банкротства субъектов предпринимательства;

– применять современные информационные технологии в своей деятельности;

– использовать полученные знания в своей профессиональной деятельности;

**владеть навыками:**

– подготовки решений и заключений по вопросам урегулирования и взыскания задолженности;

– аргументации применения налогового законодательства при рассмотрении спорных ситуаций при взаимодействии с налогоплательщиком;

– анализа различных ситуаций, возникающих в процессе профессиональной деятельности;

– оценки и анализа основных финансовых показателей финансового состояния организации; оперативной реализации управленческих и иных решений.

Федеральные государственные гражданские служащие ФНС России, прошедшие обучение по настоящей программе, должны обладать **следующими профессиональными компетенциями:**

– владением законодательством в области урегулирования и взыскания задолженности в профессиональной деятельности;

– владением базовыми знаниями в области информационных технологий (программные продукты, используемые в профессиональной деятельности);

– способностью эффективно взаимодействовать с Федеральной службой судебных приставов;

– способностью адекватно оценить ситуацию, возникающую в профессиональной деятельности

– готовностью эффективно взаимодействовать с сотрудниками структурных подразделений налоговых органов и налогоплательщиками при выполнении должностных обязанностей;

– способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов;

– умением применять цифровые данные, которые определяют наличие рисков в деятельности субъектов предпринимательства;

– способностью и готовностью использовать полученные знания в практике профессиональной деятельности.

# 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

## 3.1 УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

| № п/п | Наименование дисциплин, тем | Всего часов | В том числе | | | Форма контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | лекции | практические занятия | промежуточная/ итоговая аттестация | |
| **1** | **Тренинг-знакомство** | **2** | **0** | **2** | **0** | |
| 1.1 | Тренинг-знакомство | 2 | 0 | 2 | 0 | |
| **2** | **Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию** | **2** | **2** | **0** | **0** | |
| 2.1 | Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию | 2 | 2 | 0 | 0 | |
| **3** | **Национальные приоритеты ФНС России и профессиональная этика** | **8** | **4** | **4** | **0** | |
| 3.1 | Национальные приоритеты и стратегии развития ФНС России | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| 3.2 | Этика поведения и делового общения | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| **4** | **Современные информационные технологии в деятельности налоговых органов** | **6** | **0** | **6** | **0** | |
| 4.1 | Современные формы аналитики больших объемов данных ПК АИС Налог-3 (аналитическая платформа Полиматика). Отчетность при взыскании задолженности | 4 | 0 | 4 | 0 | |
| 4.2 | Отдельные вопросы мониторинга соблюдения законодательства с использованием современных информационных технологий, в том числе СКУАД | 2 | 0 | 2 | 0 | |
| **5** | **Урегулирование и взыскание задолженности** | **43** | **22** | **21** | **0** | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.1 | Стратегия и приоритетные направления ФНС России по урегулированию и взысканию задолженности | 2 | 2 | 0 | 0 | |
| 5.2 | Правовое обеспечение урегулирования задолженности. Единый налоговый платеж и Единый налоговый счет. Учет обязательств в составе единого налогового счета | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| 5.3 | Способы и порядок обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов (банковская гарантия, поручительство, залог, арест имущества, п.10 ст. 101 НК РФ) | 6 | 2 | 4 | 0 | |
| 5.4 | Отсрочки, рассрочки, инвестиционный налоговый кредит, реструктуризация налоговой задолженности | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| 5.5 | Анализ задолженности по налогам для выявления признаков неплатежеспособности. Формирование требований налогового органа для реализации полномочий в процедурах банкротства | 5 | 3 | 2 | 0 | |
| 5.6 | Профилактика типичных ошибок в процедурах урегулирования задолженности | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| 5.7 | Досудебное урегулирование налоговых споров | 3 | 2 | 1 | 0 | |
| 5.8 | Межведомственное взаимодействие: полномочия налоговых органов | 4 | 2 | 2 | 0 | |
| 5.9 | Внутренний и внешний контроль. Вопросы самоконтроля и контроля со стороны руководства. Вопросы эффективности деятельности по управлению долгом | 4 | 1 | 3 | 0 | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.10 | Доказывание и доказательства по налоговым спорам | 4 | 1 | 3 | 0 | |
| 5.11 | Обзор судебной практики | 3 | 3 | 0 | 0 | |
| **6** | **Подготовка проектной работы** | **9** | **0** | **9** | **0** | |
| 6.1 | Подготовка проектной работы | 9 | 0 | 9 | 0 | |
| **Всего аудиторных часов** | | **70** | **28** | **42** | **0** | |
| **Итоговая аттестация** | | **2** | **0** | **0** | **2** | |
| **7** | **Зачет** | **2** | **0** | **0** | **2** | |
| | **Итого:** | **72** | **28** | **42** | **2** | |

## 3.2 КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Программа повышения квалификации «Урегулирование и взыскание задолженности» (мастерский уровень) предусматривает изучение всех разделов, представленных в учебном плане.

Общая трудоемкость программы 72 часа, в том числе итоговая аттестация – 2 часа.

Период обучения: 2 недели.

Срок освоения программы обеспечивает возможность достижения планируемых результатов обучения.

Форма обучения: очная.

Период проведения занятий по программе определяется Планом-графиком дополнительного профессионального образования федеральных государственных гражданских служащих Федеральной налоговой службы в образовательных учреждениях, находящихся в ведении ФНС России, на 2026 год.

Для всех видов аудиторных занятий устанавливается академический час продолжительностью 45 минут.

Занятия проводятся в соответствии с расписанием, 5-6 дней в неделю, 6-8 академических часов в день.

Обучение по программе завершается итоговой аттестацией: экзаменом в форме тестирования.

По окончании учебного процесса осуществляется подведение итогов, отчисление обучающихся, оформление и выдача соответствующего документа о квалификации успешно освоившим программу обучения.

## 3.3 РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ РАЗДЕЛОВ (ДИСЦИПЛИН)

**Раздел 1 «Тренинг-знакомство» (2 часа, из них практические занятия/тренинг – 2 часа)**

*План практического занятия (тренинга):*

– Навыки рефлексии и обратной связи. Представление участников группы. Мозговой штурм. Творческая самопрезентация.

– Деловая игра «Эффективная коммуникация и барьеры общения».

– Упражнения на освоение инструментов командной работы, деловые игры на ознакомление с механизмами командной работы.

**Раздел 2 «Полилог культур России: от исторической памяти к национальному достоянию» (2 часа, из них лекций 2 часа)**

Многообразие культурных процессов России через призму полилога — равноправного взаимодействия этнических, региональных и социальных культур. Традиционное наследие и современные явления (от фольклора до цифровой среды и популярной культуры), их взаимовлияние и роль в формировании общероссийской идентичности.

Историческая память как фундамент культурного единства. Механизмы сохранения памяти (музеи, мемориальные практики, искусство), включая осмысление значимых исторических событий в контексте укрепления национального сознания.

Переход от историко-культурного наследия к его актуализации как национального достояния. Культурное многообразие России не только как объект сохранения, но и как ресурс для развития гражданского общества, государственной политики и международного позиционирования страны.

**Раздел 3 «Национальные приоритеты ФНС России и профессиональная этика» (8 часов, из них лекций 4 часа)**

**Тема 3.1 Национальные приоритеты и стратегии развития ФНС России (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Национальные интересы и стратегические национальные приоритеты Российской Федерации. Обеспечение национальной безопасности Российской Федерации: цели и пути решения задач. Совершенствование контрольно-надзорной деятельности в Российской Федерации. Снижение доли теневого и криминального секторов экономики. Основные направления налоговой политики. Миссия ФНС России в национальной модели целевых условий ведения бизнеса.

**Тема 3.2 Этика и деловое общение (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Основные положения этики поведения и делового общения государственных гражданских служащих.

Основные технологии управления конфликтами на государственной службе.

*План практических занятиях*:

Ролевые игры*:*

– Разбор ситуаций, возникающих в процессе профессиональной деятельности.

– Технологии управление конфликтами на государственной службе.

**Раздел 4 «Современные информационные технологии в деятельности налоговых органов» (6 часов)**

**Тема 4.1 Современные формы аналитики больших объемов данных ПК АИС «Налог-3» (4 часа, из них практические занятия – 4 часа)**

Практическая работа по применению аналитических инструментов Excel при выгрузке данных из АИС «Налог-3».

**Тема 4.2 Отдельные вопросы мониторинга соблюдения законодательства с использованием современных информационных технологий, в том числе СКУАД (2 часа, из них практические занятия – 2 часа)**

Практическая работа на обучающим тренажере с целью отработки навыков осуществления мониторинга соблюдения законодательства о налогах и сборах, в том числе с использованием ПП «СКУАД».

**Раздел 5 «Урегулирование и взыскание задолженности» (47 часов)**

**Тема 5.1 Стратегия и приоритетные направления ФНС России по урегулированию и взысканию задолженности (2 часа, из них лекции – 2 часа)**

Стратегия ФНС России по урегулированию и взысканию задолженности.

Приоритетные направления ФНС России по урегулированию и взысканию задолженности.

**Тема 5.2 Правовое обеспечении урегулирования задолженности. Единый налоговый платеж и Единый налоговый счет. Учет обязательств в составе единого налогового счета (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Правовое обеспечении урегулирования задолженности.

Единый налоговый платеж.

Единый налоговый счет.

Учет обязательств в составе единого налогового счета.

Порядок распределения единого налогового платежа.

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях:*

Ведение единого налогового счета (ЕНС) в рамках автоматизированной системы ФНС России «Налог-3».

**Тема 5.3 Способы и порядок обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов (банковская гарантия, поручительство, залог, арест имущества, п.10 ст. 101 НК РФ) (6 часов, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 4 часа)**

Способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов, сборов и страховых взносов.

Порядок и условия применения способов обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов, сборов и страховых взносов.

*Вопросы для обсуждения (рассмотрения) на практических занятиях*:

Способы и порядок обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов (банковская гарантия, поручительство, залог, арест имущества, п.10 ст.101 НК РФ).

**Тема 5.4 Отсрочки, рассрочки, инвестиционный налоговый кредит, реструктуризация налоговой задолженности (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Суммы, подлежащие реструктуризации задолженности.

Решения о предоставлении отсрочки (рассрочки), налогового кредита, инвестиционного налогового кредита, реструктуризации задолженности**.**

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях:*

Порядок работы пользователя при выполнении им технологического процесса «Отсрочки, рассрочки» в рамках автоматизированной системы ФНС России «Налог-3».

**Тема 5.5 Анализ задолженности по налогам для выявления признаков неплатежеспособности. Формирование требований налогового органа для реализации полномочий в процедурах банкротства (5 часов, из них лекции - 3 часа, практические занятия – 2 часа)**

Анализ задолженности по налогам для выявления признаков неплатежеспособности.

Формирование требований налогового органа для реализации полномочий в процедурах банкротства.

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*:

Практическое применение методов анализа для выявления признаков неплатежеспособности;

Соблюдение требований налогового органа для реализации полномочий в процедурах банкротства.

**Тема 5.6 Профилактика типичных ошибок в процедурах урегулирования задолженности (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Типичные ошибки в процедурах урегулирования задолженности.

Профилактика типичных ошибок в процедурах урегулирования задолженности.

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях:*

- Анализ типичных ошибок в процедурах урегулирования задолженности в целях профилактики.

**Тема 5.7 Досудебное урегулирование налоговых споров (3 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 1 час)**

Досудебное урегулирование налоговых споров по урегулированию и взысканию задолженности.

*Вопросы для обсуждения (рассмотрения) на практических занятиях:*

Анализ налоговых споров на стадии досудебного урегулирования.

**Тема 5.8 Межведомственное взаимодействие: полномочия налоговых органов (4 часа, из них лекции – 2 часа, практические занятия – 2 часа)**

Регламентирующие документы взаимодействие инспекций Федеральной налоговой службы Российской Федерации с органами УФК и ГИС ГМП по приему и обработке платежей и сведений об исполнении операций. Новеллы взаимодействия с органами УФК и ГИС условиях ведения ЕНС.

Регламентирующие документы взаимодействие инспекций Федеральной налоговой службы Российской Федерации (ФНС России) и территориальных органов Федеральной службы судебных приставов (ТО ФССП). Новый порядок взаимодействия между ФНС России и ФССП России в условиях ведения ЕНС.

*Вопросы для обсуждения (рассмотрения) на практических занятиях:*

Порядок работы пользователя при выполнении им технологического процесса «Выгрузка данных в УФК» и «Автоматическая обработка данных от УФК» в рамках автоматизированной системы ФНС России «Налог-3»;

Порядок взаимодействия ФНС России и ФССП России в условиях применения ЕНС.

**Тема 5.9. Внутренний и внешний контроль. Вопросы самоконтроля и контроля со стороны руководства. Вопросы эффективности деятельности по управлению долгом (4 часа, из них лекции -1 час, практические занятия – 3 часа)**

Внутренний и внешний контроль в целях повышения эффективности урегулирования и взыскания задолженности.

Вопросы самоконтроля и контроля со стороны руководства.

Вопросы эффективности деятельности по управлению долгом

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях*:

Осуществление внутреннего и внешнего контроль. Самоконтроля и контроля со стороны руководства, системность контроля. Способы повышения эффективности деятельности по управлению долгом.

**Тема 5.10 Доказывание и доказательства по налоговым спорам (4 часа, из них лекции – 1 час, практические занятия – 3 часа)**

Полнота сбора доказательственной базы.

Методы доказывания по налоговым спорам в рамках урегулированию и взысканию задолженности.

*Вопросы для обсуждения на практических занятиях:*

Полнота сбора доказательственной базы и методы доказывания как залог успеха в налоговых спорах.

**Тема 5.11 Обзор судебной практики (3 часа, из них лекции – 3 часа)**

Анализ правоприменительной практики по урегулированию и взысканию задолженности.

**6. Раздел Проектные работы (9 часов)**

**Итоговая аттестация – зачет в виде защиты проектной работы (2 часа). Подведение итогов освоения слушателями программы**

Оценочные средства представлены в приложении 1 к настоящей программе.

# 4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

## 4.1 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

| **Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий** | **Вид занятий** | **Наименование оборудования, программного обеспечения** |
|---|---|---|
| Аудитория | Лекции, практические занятия | Ноутбук (компьютер), мультимедийный проектор, экран, доска |
| Компьютерный класс | Практические (лабораторные) занятия, тестирование | Компьютеры (операционные системы, стандартные офисные программы), мультимедийный проектор, экран, доска, доступ к сети Internet, информационно-справочные и поисковые системы. |

Для организации, сопровождения и реализации учебного процесса (проведения учебных занятий, проверки практических заданий, консультирования и т.д.) все преподаватели и специалисты по учебно-методической работе обеспечены автоматизированным рабочим местом в Институте с неограниченным доступом к сети Интернет.

## 4.2 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Учебно-методическое обеспечение программы включает в себя: учебный план, календарный учебный график, расписание занятий, рабочие программы учебных разделов (дисциплин, модулей), комплекс учебно-методических (справочных, информационных, раздаточных) и оценочных материалов.

Для обеспечения слушателей, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения, разрабатываются электронные учебные и информационные (справочные) материалы по разделам (дисциплинам) программы.

| **Виды аудиторных занятий** | | | |
|---|---|---|---|
| **Лекции** | | **Практические занятия** | |
| **Тема лекции** | **Вид информационного материала** | **Тема практического занятия** | **Вид информационного материала** |
| Все темы | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»<br><br>Электронные учебные | Все темы | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»<br><br>Электронные учебные |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | пособия, сборники нормативно-правовых актов, вебинары, презентации по содержанию программы, оценочные материалы ФНС ЛАБ-НЕВА России<br><br>Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»<br><br>Доступ к сети Internet<br><br>Электронные ресурсы:<br>http://www.nalog.ru<br>http://www.nalogkodeks.ru<br>http://www.pravo.gov.ru | | пособия, сборники нормативно-правовых актов, вебинары, презентации по содержанию программы, оценочные материалы ФНС ЛАБ-НЕВА России<br><br>Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»<br><br>Доступ к сети Internet<br><br>Электронные ресурсы:<br>http://www.nalog.ru<br>http://www.nalogkodeks.ru<br>http://www.pravo.gov.ru |

## Перечень литературы, рекомендуемой для освоения программы

**Нормативно-правовые акты**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации;
2. Гражданский кодекс Российской Федерации;
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации;
4. Федеральный закон «Об исполнительном производстве» от 02.10.2007 №229-ФЗ;
5. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 №127-ФЗ.

**Рекомендуемая литература:**

1. Письмо ФНС России от 15.11.2024 № БВ-4-7/13022 «О направлении Обзора правовых позиций, отраженных в судебных актах Конституционного Суда Российской Федерации и Верховного Суда Российской Федерации, принятых в III квартале 2024 года по вопросам налогообложения»;
2. Письмо ФНС России от 21.06.2024 № КЧ-4-9/7026@ «Обзор правовых позиций, сформированных ФНС России по результатам рассмотрения жалоб (апелляционных жалоб) налогоплательщиков за первый квартал 2024 года»;
3. Письмо ФНС России от 20.09.2024 № БВ-4-9/10821@ «Обзор правовых позиций, сформированных ФНС России по результатам рассмотрения жалоб (апелляционных жалоб) налогоплательщиков за второй квартал 2024 года»;

4. «Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», Министерство финансов Российской Федерации;

5. Письмо Федеральной налоговой службы и Федерального казначейства от 15 мая 2023 г. №№ ЕД-26-8/8@, 07-04-05/05-12658 «О порядке заполнения распоряжений»;

6. Письмо ФНС России от 17.07.2024 № КЧ-4-18/8114@ «О правовых последствиях списания безнадежной к взысканию задолженности»;

7. Письмо ФНС России от 02.08.2024 № Д-5-08/66@ «О порядке исключения задолженности по пеням из сальдо ЕНС».

## 4.3 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Реализация программы осуществляется преподавателями, квалификация которых соответствует характеристикам, установленным квалификационными требованиями в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, в разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования».

К реализации программы и проведению итоговой аттестации также могут привлекаться эксперты, специалисты из числа руководителей и ведущих специалистов государственных органов, а также ведущие преподаватели российских образовательных организаций, имеющие практический опыт работы, соответствующей направлению программы.

## 4.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Организация образовательного процесса строится на основе учебного плана программы.

На лекционных занятиях излагаются наиболее важные и сложные вопросы, являющиеся теоретической основой изучаемых разделов (дисциплин) программы. Вопросы по проблемной тематике и(или) требующие закрепления практических навыков по программе выносятся для обсуждения на практические занятия.

Практические занятия проводятся в форме тренинга, практикума, деловой игры, выполнения практических (ситуационных) заданий, решения кейсов, анализа решения поставленных задач и т.п. При проведении практических занятий следует отрабатывать практические задания, учитывающие специфику выполняемых функциональных обязанностей слушателями, соответствующие направлению программы, и их профессиональному предназначению.

В процессе реализации программы используются актуальные нормативные и законодательные акты, методические документы, организационно-распорядительные и нормативные документы ФНС России, а также соответствующие учебно-методические и информационные материалы. В содержании обучения приоритет отдаётся практической направленности обучения: актуальным проблемам законодательства Российской Федерации; анализу правомерного применения норм права в типичных ситуациях повседневной профессиональной деятельности государственного служащего ФНС России.

В учебном процессе большое внимание уделяется применению современных форм и методов обучения.

Учебный процесс организуется с учетом включенности в процесс познания всех слушателей группы. Для проведения занятий преимущественно используются активные (интерактивные) формы обучения.

Интерактивные методы основаны на принципах взаимодействия, активности обучаемых, опоры на групповой опыт, обязательной обратной связи. Создается среда образовательного общения, которая характеризуется открытостью, взаимодействием участников, равенством их аргументов, накоплением совместного знания, возможностью взаимной оценки и контроля.

В процессе практического обучения особое внимание уделяется формированию и развитию у слушателей практических умений, навыков и компетенций.

# 5. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

## 5.1 ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Контроль успеваемости и оценка качества освоения по программе включает текущий контроль и итоговую аттестацию.

Система текущего и итогового контроля знаний слушателей выстраивается в соответствии с учебным планом программы.

Текущий контроль осуществляется преподавателем в ходе повседневной учебной работы, проводится в пределах обычных форм занятий и выполняет одновременно обучающую функцию.

Выбор форм текущего контроля и периодичность определяется преподавателем с учетом контингента слушателей и содержания конкретного учебного раздела (дисциплины). Формами текущего контроля могут быть: решение проблемной ситуации, деловая игра, выполнение практических заданий, тренинг, решение ситуативных задач, собеседование, тестирование и иные.

По окончании освоения программы слушатели проходят итоговую аттестацию.

Обучение по программе завершается итоговой аттестацией – экзаменом в форме тестирования.

Порядок организации и проведения итоговой аттестации слушателей регламентируется Положением об итоговой аттестации слушателей Академии ФНС ЛАБ.

Лицам, успешно освоившим программу обучения и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Слушателям, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть программы и (или) отчисленным из организации, выдается справка об обучении (периоде обучения) по установленному образцу.

По результатам обучения слушатели заполняют анкету (отзыв об удовлетворенности обучением) с пожеланиями и предложениями.

## 5.2 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ

Оценочные материалы для итоговой аттестации по программе разрабатываются Академией ФНС ЛАБ самостоятельно и приводятся в приложении к настоящей программе.

Критерии оценки освоения слушателями программы устанавливаются самостоятельно в соответствии с Положением об итоговой аттестации Академии ФНС ЛАБ.

**Примерные вопросы для подготовки к итоговой аттестации**

1. Юридические аспекты взаимодействия с налогоплательщиками: исчисление сроков, оформление полномочий представителей.

2. Правовое обеспечение урегулирования задолженности. Единый налоговый счет, единый налоговый платеж.

3. Учет обязательств в составе единого налогового счета.

4. Порядок признания и распределения единого налогового платежа.

5. Практические аспекты взаимодействия с органами УФК и ГИС ГМП по приему и обработке платежей и сведений об исполнении операций.

6. Практические аспекты межведомственного взаимодействия по взысканию задолженности Федеральной налоговой службы и Федеральной службы судебных приставов.

7. Проведение мероприятий налогового контроля при урегулировании задолженности.

8. Отсрочки, рассрочки, инвестиционный налоговый кредит, реструктуризация налоговой задолженности.

9. Порядок взыскания задолженности за счет денежных средств на счетах в банке, а также электронных денежных средств.

10. Порядок взыскания задолженности за счет имущества налогоплательщика - юридического лица, индивидуального предпринимателя, физического лица, не являющегося индивидуальным предпринимателем.

11. Меры обеспечения обязанности по уплате налогов.

12. Порядок осуществления зачетов(возвратов) в рамках ст. 78, 79 НК РФ.

13. Признание задолженности безнадежной к взысканию.

Проректор по научному и инновационному развитию Е.А. Хицков